

10 jaar sociale coöperaties in Nederland

LaNSCO magazine

Editie 1

Tien jaar geleden liet de start van de eerste sociale coöperatie zien dat het anders kan.

➔ Pagina 4

LaNSCO United

Winkel in de online etalage waarin ondernemers hun producten en diensten presenteren.

➔ Pagina 15

'Ik vind de grootste succesfactor dat mensen hun talenten kunnen ontplooiën en meedoen in de samenleving.'

➔ Pagina 22



LaNSCO
Landelijk Netwerk
Sociale Coöperatief Ondernemerschap

Samen.Sterk.Ondernemen.



Inhoudsopgave

- 6 De kracht van onderlinge verbondenheid**
- 8 Maak kennis met de grondleggers**
- 11 Column Marcel Bruin**
- 12 De vruchten van sociaal coöperatief ondernemen**
- 14 LaNSCO United**
Vindplaats van ongekend ondernemerstalent
- 17 Succesverhalen**
Uit 10 jaar sociale coöperaties
- 21 Gemeenten en sociale coöperaties**
Samen nieuwe werkkansen creëren
- 24 Ons netwerk**
Onze coöperaties
Onze partners

P.10



Column Khaled Al-Yami

P.20



Samenwerking met NS

P.27



Onze ondernemers

Voorwoord

Welkom in dit speciale jubileummagazine van LaNSCO, waarin we met trots en dankbaarheid een decennium van sociale coöperaties in Nederland presenteren.

Tien jaar geleden liet de start van de eerste sociale coöperatie zien dat het anders kan. Mensen met een uitkering kregen de kans om vanuit hun passie en talenten te groeien, door binnen een coöperatie naar vermogen te ondernemen. Hierdoor nemen ze weer de regie over hun werk en leven. Dit inspireert enorm. Het laat de kracht zien van verbondenheid, solidariteit en inclusie.

Tien jaar later staat er inmiddels een hele beweging! We kijken terug op het pad dat we samen hebben afgelegd. Het magazine vertelt verhalen van hoop, veerkracht en succes. Terwijl we terugblikken, kijken we ook vooruit. De komende jaren beloven nieuwe uitdagingen, maar ook nieuwe mogelijkheden voor groei en samenwerking. LaNSCO blijft fungeren als een platform voor inspiratie, kennisdeling en innovatie,

We hopen dat dit magazine een bron van bezieling is voor iedereen die gelooft in een samenleving waarin niemand wordt buitengesloten, waarin iedereen de kans krijgt om zijn/haar potentieel te realiseren, ongeacht ieders achtergrond.

Dank aan alle pioniers, SoCo-leden en partners die deze beweging mogelijk maken!



Jessica de Ruijter



De kracht van onderlinge verbondenheid

In 2013 vond de eerste vergadering plaats van **De Vrije Uitloop**, de allereerste sociale coöperatie in Nederland. Dit markeerde het begin van een nieuwe landelijke beweging, ontstaan vanuit de behoefte om mensen met een uitkering naar vermogen te laten ondernemen.

Onderlinge verbondenheid en sociale samenhang waren en zijn hierbij de grote pijlers. Inmiddels draaien er 22 sociale coöperaties in heel Nederland. En we zijn nog maar tien jaar onderweg!

Groeien door gedeeld eigenaarschap

In een sociale coöperatie (SoCo) zijn alle leden mede-eigenaar. De deelnemers vormen een echte – en hechte – community. Zij delen dezelfde drempels in het leven, maar ook de vreugde als iets wél lukt.

In deze omgeving kunnen mensen hun talenten en het ondernemerschap ontdekken. Door het gevoel erbij te horen, ontwikkelen deelnemers meer zelfvertrouwen. Ze voelen zich weer trots tegenover de maatschappij en naar hun gezin en naasten toe.

Actief participeren en/of zelfstandig uitstromen

De afgelopen tien jaar hebben sociale coöperaties – in verschillende vormen – een plek veroverd in de samenleving. Sommige SoCo's focussen puur op participatie: actief meedoen in de samenleving door te ondernemen naar vermogen. Andere richten zich expliciet op uitstroom van leden naar een eigen bedrijf met omzet, of naar een baan in loondienst. Ook zijn er coöperaties die een mengvorm aannemen.



Van bankzitter naar spelbepaler

Het SoCo-concept heeft nog meer potentie als de hardnekkige (voor)oordelen over de 'doelgroep' verdwijnen. Partijen die huiverig zijn om in een SoCo te investeren moeten zich realiseren dat deze ondernemers zelf wezenlijk bijdragen aan de samenleving. Daarnaast is besparende spin-off waarneembaar op zorgkosten en schuldhulpverlening. Ook de volgende generaties profiteren, want opgroeien met een werkende ouder geeft kinderen betere ontwikkelkansen. Voor hele gezinnen kan dit het verschil maken tussen op de reservebank zitten of je spelbepaler voelen.

LaNSCO: de collectieve stem van coöperatie

Ministeries en lokale overheden staan duidelijk open voor nieuwe manieren van werken en participatie. Sociale coöperaties sluiten hierop naadloos aan. Om te voorkomen dat elke gemeente steeds opnieuw het wiel moet uitvinden is LaNSCO opgezet: het Landelijk Netwerk Sociaal Coöperatief Ondernemerschap. LaNSCO bevordert verbinding, gezamenlijk leren en een collectieve stem voor alle SoCo's. Verenigd in een landelijk netwerk kunnen zij écht het verschil maken.





Maak kennis met de grondleggers

“Er zijn ondernemers die zeggen: dit is de eerste plek die ik tegenkom in mijn leven waar ik echt mezelf kan zijn.”

Elk succesvol maatschappelijk initiatief is ooit ontsprongen aan een oorspronkelijke geest. Voor sociaal-coöperatief ondernemerschap was dat het brein van Erna Smeekens en Hans Udo, een bevlogen koppel uit Breda.

Door hun geloof in de kracht van samen ondernemen, inspireerden zij velen – waaronder gemeenten – om mensen in de bijstand met een andere blik te bekijken. Met vertrouwen vooral. ‘Een gemeente zal zien dat dit beter werkt dan al die trajecten waarin ze duwen, trekken en hijsen aan mensen.’

De Vrije Uitloop: het begin

Een reis naar Guatemala bracht Erna en Hans in contact met een landbouwcoöperatie, gezamenlijk gerund door een groep vrouwen. Een concept dat ze thuis modelleerden tot sociale coöperatie De Vrije Uitloop. Mensen in de bijstand die samen werken, ondernemen en geld verdienen, mét behoud van uitkering: dit plan legden Erna en Hans voor aan de gemeente Breda.

'We moesten iets verzinnen waar mensen omzet konden maken, zonder de beperkende regels van de Bijstandswet. En met echte gelijkwaardigheid. Een coöperatie leek daarvoor de beste vorm.' Bezien vanuit de politiek lagen hun ideeën – die haaks stonden op de uitgangspunten van de Participatiewet – tamelijk gevoelig. Toch ging De Vrije Uitloop in 2013 als driejarige pilot van start.

In vrijheid ondernemen

'De naam De Vrije Uitloop staat symbool voor de vrijheid om je eigen keuzes te maken en je kwaliteiten in te zetten. Er zijn ondernemers die zeggen: dit is de eerste plek die ik tegenkom in mijn leven waar ik echt mezelf kan zijn. Daarnaast zijn we ook een platte organisatie waar iedereen recht van spreken heeft.' De Vrije Uitloop is overigens geen blauwdruk voor een nieuw op te richten SoCo.

Na de start in Breda volgden al snel meer SoCo's in Nederland. Bij hun groeimissie kregen Erna en Hans support van Cordaid, vooral als denktank. De teller staat nu op 22 SoCo's. Het hadden er meer kunnen zijn, maar soms hebben stakeholders koudwatervrees of bereikt een coöperatie toch niet het gewenste doel. Ook krijgt een andere rechtsvorm weleens de voorkeur.

Van Cordaid naar LaNSCO

In 2018 werd LaNSCO opgericht, het Landelijk Netwerk Sociaal Coöperatief Ondernemerschap, als ondersteunende opvolger van Cordaid. Hiermee verschoof de rol van Erna en Hans, van nationale aanjager naar hoeder van het SoCo-gedachtegoed. 'LaNSCO is gewoon een supermooi platform met een heel groot netwerk, waarvan wij denken: die kunnen echt het verschil maken. Daar zijn we zó trots op!'

Met dank aan bijdrage Bert Vos, journalist en voormalig lid van de Blauwe Paraplu.



Ik wist altijd al dat ik ondernemer wilde worden. Bijna iedereen van mijn familie werkt met dadels en daarom ben ik in de dadelindustrie gegaan. Toen ik mijn verblijfsvergunning kreeg, dacht ik meteen: nu moet ik bewegen.”

Khaled Al-Yami ontvluchtte in 2019 zijn geboorteland Jemen en wilde zijn ondernemersdroom in Nederland waarmaken. Maar omdat hij als nieuwkomer de businesscultuur in Nederland totaal niet kende, liep hij vast. “Ik was echt drowning in the ocean, tot ik bij Pangea kwam. Dat was echt een boot voor mij.”

Door het platform LaNSCO United is Khaled niet afhankelijk van de lokale markt, maar kan hij zijn dadels in heel Nederland aan grote retailers aanbieden.

Inmiddels heeft Khaled zijn netwerk en ondernemersskills zo goed ontwikkeld dat hij bij Pangea Incubator zélf businesscoach is voor andere nieuwkomers die zich bij de coöperatie aansluiten.



Khaled Al-Yami
Noori Dates

“Heel eerlijk, ik ben het spuugzat, die uitkering. Gelukkig kreeg ik de kans deel uit te maken van een sociale coöperatie. Hierdoor kon ik met behoud van uitkering én onder begeleiding mijn eigen onderneming starten en opbouwen. Ik kan nu mijn eigen werktijden bepalen en laten zien waar ik goed in ben, terwijl ik meteen werk aan mijn persoonlijke doel: uit de uitkering komen!”



Marcel Bruin
Line & Design

Lichtpunt – was Nederland Kansrijk. Voor deze organisatie ontwierp hij krachtig beeldmateriaal bij een verkiezingsmanifest. In nauw contact met korte lijntjes, luisteren, nadenken en snel schakelen, kwamen Marcel en Nederland Kansrijk tot een ontwerp waar zij dik tevreden over zijn.

Marcel Bruin is een doorgewinterde grafisch vormgever, maar heeft een rug die een traditionele 9-tot-5-baan onmogelijk maakt.

De ene dag heeft hij nergens last van, de andere dag kan hij niet op of neer.

Flexibele werktijden zouden voor Marcel de oplossing zijn geweest, maar daar zat geen werkgever op te wachten.

Uiteindelijk belandde Marcel – zeer tegen zijn zin – in de bijstand.

Een van Marcells eerste opdrachtgevers – via LaNSCO en begeleid door



De vruchten van sociaal coöperatief ondernemen

Sociaal-coöperatief ondernemerschap geeft een nieuwe vorm aan participatie van mensen die moeilijk betaald werk kunnen vinden. Een vorm die prachtige vruchten oplevert, misschien meer dan je in eerste instantie verwacht, en ook op onverwachte plekken.

Een groot deel van deze groeikracht komt voort uit het gevoel van autonomie dat deelnemers ervaren. Zelf keuzes kunnen maken als het gaat om de werkomgeving waarin je het best gedijt, werkt stimulerend en geeft zelfvertrouwen.

Daarnaast bouwen deelnemers via sociale coöperatie een eigen netwerk op, een wortelstelsel dat vaak verrassend sterk en productief is. Soms voelt het zelfs aan als familie. Sociaal-coöperatief ondernemen geeft deelnemers het gevoel dat ze weer een gelijkwaardig onderdeel zijn van de maatschappij.

Deelnemers ervaren dus ook een directe lijn tussen hun nieuwe plek in de samenleving en hun welzijn en gezondheid. Dit heeft impact die nog verder gaat dan het verdienen van je eigen boterham. Als mensen ervaren dat ze erbij horen, worden erkend en gewaardeerd, scheelt dat bijkomende problematiek. Bij de deelnemers zelf, maar zeker ook in de kring eromheen, bij partners en kinderen. Denk aan ziekteverzuim en burn-out, mentale issues, relatieperikelen, slechtere schoolprestaties, verslavingsproblemen et cetera. Dit positieve rimpeleffect bereikt uiteindelijk de samenleving als geheel.

Ondernemen met behoud van uitkering is dan geen kostenpost, maar een zinvolle investering. SROI via samenwerking met sociale coöperaties levert nóg een – wellicht onverwachte – vrucht op: ze helpen gemeenten en bedrijven om hun MVO-ambities te realiseren. Nog specifiekier: hun SROI-verplichtingen. Op het platform LaNSCO United presenteren aangesloten ondernemers uit heel Nederland zich.



Esther Moelands
De Vrije Uitloop

"Binnen de coöperatie kunnen leden ondernemen naar vermogen. Die vrijheid geeft rust en ruimte om zo volledig mogelijk tot bloei te komen en een bijdrage te leveren aan de maatschappij. Het werken in de coöperatie draagt bij aan onze ontwikkeling, ons welzijn en daardoor uiteindelijk ook onze gezondheid. Het is onze manier om volwaardig mee te draaien en een deel van onze uitkering terug te verdienen voor de gemeente."

Vindplaats van ongekend ondernemerstalent

Wie als inkoper en als particuliere consument wil bijdragen aan een sociale en duurzame economie, winkelt bij **LaNSCO United**! Dit platform is de online etalage waarin ondernemers die zijn aangesloten bij sociale coöperaties hun producten en diensten presenteren. Stuk voor stuk ondernemers – uit heel Nederland – waarmee je anders waarschijnlijk niet snel in contact zou komen. Mensen met ongekend talent, die doen waar hun hart ligt en daarmee ook onze samenleving verrijken.

Invullen Social Return on Investment

LaNSCO United geeft organisaties nieuwe mogelijkheden om voor een opdracht aan een SROI-verplichting te voldoen. Want inkopen bij sociaal-coöperatieve ondernemers staat gelijk aan het bieden van kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Aankopen met impact

Op LaNSCO United worden producten en diensten in overzichtelijke rubrieken aangeboden:

- Catering
- Communicatie
- Welzijn & zorg
- ICT
- Administratie
- Cultuur
- Ambacht
- En meer...



Handelen op basis van gelijkwaardigheid

Een aspect waarop LaNSCO United zich onderscheidt van andere platforms is de gelijkwaardigheid. Bij elk deal wordt gecheckt of deze op een voor de ondernemer eerlijke manier tot stand komt. Zodra de klant een bestelling plaatst via LaNSCO, krijgt ook de projectleider van de sociale coöperatie een update. Hij/zij kan het verkooptraject daarna monitoren en waar nodig begeleiden.

Inkopen via LaNSCO United = bijdragen aan 5 Sustainable Development Goals



Adulis

Heerlijke samosa's (borrelhapjes) in 5 verschillende smaken.



Bites by Ola

Syrische catering & snacks



Noori Dates

De lekkerste dadels van premium kwaliteit



High Tea Express Zwolle

Voor een complete high tea, ook bezorg op locatie en kinderfeestjes



Co Factory

Mediterrane producten en horecabehoeften



Motivational Speaks

Motivational speaker, huppakee!



Eemland ICT

ICT beheerd, web diensten, automatiseringsvraagstukken, data recovery



Key Choice

ADHD in de klas: Training voor docenten en leidinggevenden



Mary Beauty

Gezichtsbehandeling, epileren & verven, massage



Nadia Beauty & Care

Gezichtsbehandeling, wenkbrauwen, massage



Nisaba

Sportschieten in de regio Alkmaar



Line & Design

Design wat gezien mag worden



City of Socials

Social media beheer & Content creatie



Positive Trading

Handelsagent import export NL - Midden Oosten



CreaRatio

Coaching in werk-privé balans



From nothing to something

Duurzame en weerbestendige rugzakken



Phoenix Design

Designproducten van gerecycled leer



Zawadi designs

Exclusieve accessoires van Afrikaanse stoffen



Ineska

Aangenaam, uniek en duurzaam breiwerk van natuurlijke materialen



Optiflower

Zijdebloemen en kunstplanten die presentatie meerwaarde geven



Rovado Music

Music is life, that's why our hearts have beats



TKO Soul Art

Geschilderde portretten



The Queen of Clubs entertainment

Unieke beleving met nostalgie, beeld en muziek



Bekijk meer!

Dit is slechts een greep uit het hele aanbod op LaNSCO United.

[Bezoek de website](#) voor een overzicht van alle producten en diensten.

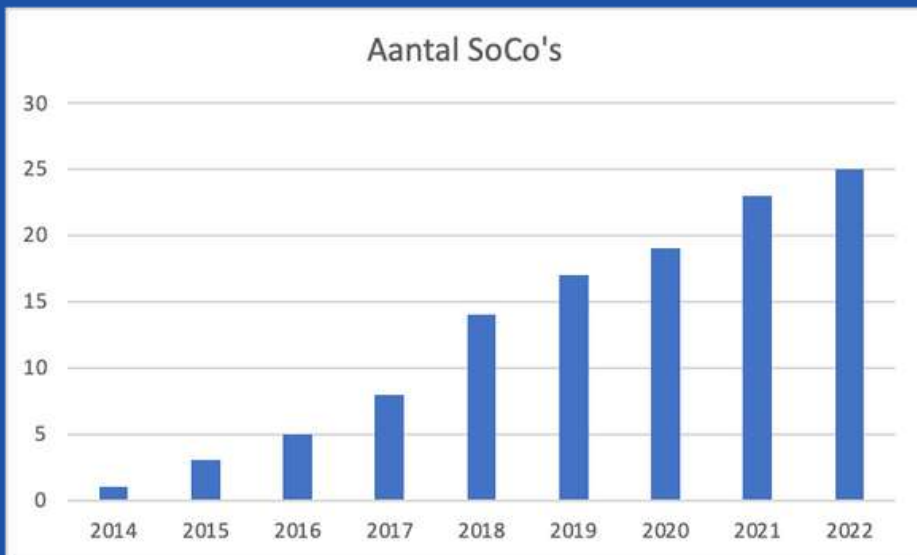
Succesverhalen

Uit 10 jaar sociale coöperaties

Natuurlijk vieren we het liefst alle successen van onze deelnemers. En dat hebben we sinds 2013 ook aan de lopende band kunnen doen! Parallel hieraan heeft 10 jaar sociaal-coöperatief ondernemerschap ook een variatie aan andere hoogtepunten opgeleverd. Deze hebben op een eigen manier bijgedragen aan de bekendheid en ontwikkeling van het concept.



De groei van sociale coöperaties



Op landelijke tv

RTL Nieuws besteedde twee keer aandacht aan het fenomeen sociaal-coöperatief ondernemen. In een nieuwsitem op 19 november 2018 stond cateraar Dave Molenaar (De Blauwe Paraplu) centraal. In een nieuwsitem op 28 november 2022 stond Petra van Expeditie 038 centraal.



LaNSCO Nederlandse EEPA-finalist 2023

In juli 2023 werd LaNSCO gekozen als een van de twee Nederlandse inzendingen voor de finale van de Europese Awards voor Ondernemerschapsbevordering (EEPA). Juryvoorzitter Robert van der Zwan, manager Ondernemersklimaat van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat: 'We hebben deze inspirerende projecten genomineerd, die laten zien hoe belangrijk aandacht voor circulariteit en sociaal ondernemerschap nu en op de lange termijn is, en zijn onder de indruk van de gedrevenheid en getoonde resultaten van deze organisaties.'

Samenwerking met NS Stations

In 2023 is een verrassende match tot stand gekomen tussen NS Stations, LaNSCO en sociale coöperatie Pangea Incubator. SoCo-ondernemer Nardos Aron ontving de sleutel van een winkelpand op station Alkmaar Centraal, waar zij haar bedrijf NAS (koffielontbijtshop) gaat exploiteren. Met haar hybride concept store richt zij zich vooral op ondernemende Afrikaanse en Nederlandse vrouwen. NS Stations en LaNSCO zien dit succes als het begin van een intensievere samenwerking. Mooie foto erbij, is beschikbaar!

Winnaar challenge Inclusief Platformwerk

Hoe maken we beter gebruik van de potentiële meerwaarde van online arbeidsplatforms voor een meer inclusieve arbeidsmarkt? Dit was de vraag achter de challenge Inclusief Platformwerk die NSvP en SBCM in juli 2021 samen organiseerden. Een uitgelezen kans om LaNSCO United te presenteren! Met een krachtige pitch wisten LaNSCO-teamleden Jessica de Ruijter en Marcel Keyser de jury te overtuigen van de potentie van LaNSCO United. Hiermee werd een innovatiesubsidie van 50.000 euro in de wacht gesleept.



Gemeenten en sociale coöperaties

Samen nieuwe werkkansen creëren

Vaak is loslaten en vertrouwen de beste manier om mensen zinvol aan het werk te krijgen. Niet via geijkte paden met beperkende regels, maar langs een compleet nieuw aangelegde route. Sociaal-coöperatief ondernemen is zo'n grensverleggende constructie die het deelnemers mogelijk maakt om (weer) te participeren in de maatschappij. Op een praktische en duurzame manier. Dit vraagt wel actieve rugsteun van gemeenten.

Je eigen bedrijf opbouwen onder de paraplu van een sociale coöperatie; wat dit met mensen doet, ga je pas zien als je het door hebt. In heel Nederland ervaren gemeenten dit inmiddels. Het geeft deelnemers een doel, ritme, sociale interactie en ontwikkelmogelijkheden. Dit stimuleert het algemene welzijn enorm, wat uiteindelijk ook verlaging van zorgkosten en uitkeringen oplevert. Langetermijn-integratie en inburgering verloopt soepeler dankzij structureel contact met lokale ondernemers en andere plaatsgenoten. Alles binnen het programma van de coöperatie.

De rol van LaNSCO

Als brancheorganisatie voor sociale coöperaties staat LaNSCO middenin de praktijk. Wij ondersteunen sociale coöperaties en gemeenten in hun samenwerking. Onze ervaring delen wij ook graag met beleidsmakers en medewerkers. Verder legt LaNSCO contact tussen geïnteresseerde gemeenten en gemeenten die het concept al hebben omarmd. Zij kunnen vertellen hoe een samenwerking met een coöperatie in zijn werk gaat.



De rol van gemeenten

Gemeenten hebben een ondersteunende en faciliterende rol voor bestaande en nieuw op te richten sociale coöperaties (SoCo's). Dit betekent vooral:

- Ruimte geven om te ondernemen vanuit een SoCo, met behoud van uitkering
- Vrijstellen van andere re-integratietrajecten zolang deelnemers bij de coöperatie ondernemen
- Potentiële kandidaten naar een sociale coöperatie verwijzen
- Financieren van coördinatie-uren en huisvesting
- Administratieve verrekeningen met bijstand zijn eenvoudig en periodiek af te handelen, dankzij de unieke structuur van de sociale coöperatie. Verzekeringskosten en andere kosten om de coöperatie draaiende te houden betaalt de SoCo zelf.

Leden van sociale coöperaties

Binnen een sociale coöperatie vinden mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie elkaar. Hier inspireren zij elkaar en wisselen competenties uit. Denk aan:

- Mensen met een (on)zichtbare beperking, lastige omstandigheden of (tijdelijke) uitval op de arbeidsmarkt
- Ondernemers in spé met een plan dat (nog) niet geschikt is voor het ondernemerstraject PTO/BBZ
- Mensen in de schuldsanering die daarom (nog) geen onderneming mogen starten
- Nieuwkomers met een migratieachtergrond die door taalproblemen moeilijk aan de slag komen



“Scope helpt Delftenaren die moeite hebben een reguliere baan te vinden met een stuk ondernemerschap. Zij kunnen drie maanden proefdraaien om kennis te maken en te ontdekken hoe de coöperatie werkt. Na een geslaagde proefperiode kunnen zij lid worden en vanuit de coöperatie ondernemen met behoud van uitkering. Een gedeelte van wat zij verdienen gaat naar de coöperatie om verzekeringen, belasting e.d. te betalen. Wat er overblijft, kunnen de leden herinvesteren in hun onderneming. Dit biedt hen een goede basis om met weinig risico het ondernemen te ontdekken.



Paul Leistra (coördinator bij Scope)

‘Dat leden van een sociale coöperatie zo opbloeien, is natuurlijk ook voordelig voor de gemeente. Van de ongeveer twintig mensen die in Delft vanuit een sociale coöperatie zijn gaan ondernemen, is een kwart uitgestroomd uit de uitkering. Dit leidt ook tot een vermindering van de zorgkosten. Dat is allemaal mooi meegenomen, maar ik vind de grootste succesfactor dat mensen hun talenten kunnen ontplooiën en weer meedoen in de samenleving.’



Fred Wosgien (senior-beleidsadviseur Participatie Gemeente Delft)

‘Een sociale coöperatie gaat over eigenaarschap in gezamenlijkheid, dat zijn exact de kerningrediënten die nodig zijn om mensen weer hun koers te laten vinden én houden.’



Jacco Mokveld (directeur Zaffier)

Ons netwerk

Maak op de volgende pagina kennis met onze partners en aangesloten sociale coöperaties in Nederland.



Onze coöperaties



Onze partners

LanSCO mag zich gelukkig prijzen met de support van en samenwerking met lokale en landelijke partners, klein en groot. Betrokken organisaties, fondsen, stichtingen en ondernemers die het mogelijk maken om SoCo's in heel Nederland te ondersteunen en het fenomeen sociaal-coöperatief ondernemerschap te laten groeien.

VRIENDEN
LOTERIJ | FONDS

divosa

nsvp  innovatief in werk

oranje fonds



 **SBCM**
A&O-fonds SW

VSBfonds



hogeschool 
Windesheim

Rabobank

Ondernemersverhalen

'Pangea verfijnde het project. Het gaat nu in verschillende richtingen: van snacks tot een foodtruck en bedrijfscatering. Daardoor voel ik me nu stabiel en en voel ik dat Alkmaar mijn thuis wordt.'

Ola en Alaa Shams
Bites by Ola


 [Bekijk hun verhaal](#)



Foto door Alva Bedrijfsfotografie

"Ik raakte in 2013 mijn baan kwijt. Ik was toen overspannen en net gescheiden. Daarna lukte het niet om weer een baan te vinden. Vanuit Scope kreeg ik alle ruimte en begeleiding om te ontdekken of ondernemerschap bij mij past. Nu ben ik freelancer en uit de bijstand. Ik voel mij nu weer een professional.'

Aisha Sriram



[Hoor Aïsha's verhaal in deze podcast](#)

Colofon

Redactie: Jessica de Ruijter, Marcel Keyser, Jacqueline Boots, Paul Leistra, Diet, Amber Davidse, Bert Vos

Hoofdredactie: Anita van Prooijen

Eindredactie: Jessica de Ruijter, Marcel Keyser, Jacqueline Boots, Amber Davidse

Vormgeving: Amber Davidse

Bezoekadres:

LaNSCO
Van Galenstraat 30
3814 RD Amersfoort

Contactgegevens:

info@lansco.nl
06 2505 8155

© Copyright oktober 2023



LaNSCO

Landelijk Netwerk
Sociaal Coöperatief Ondernemerschap



LaNSCO

Landselijk Netwerk
Sociaal Cooperatief Ondernemerschap

ONAS

